



Massimiliano Pinardi

Responsabile controllo di gestione

Esperto responsabile finanziario specializzato in attività di pianificazione e controllo. Esperienza decennale con vista trasversale nelle attività finance, con focalizzazione sui pilastri della corretta gestione d'impresa: crescita, redditività e solidità finanziaria. Background in contesti modernamente strutturati con adattamento ad organizzazioni per dimensioni e procedure differenti. Approccio innovativo e agile nella gestione dei processi, delle risorse e delle sfide manageriali.

visione strategica

raggiungimento obiettivi

pianificazione finanziaria

negoziazione e gestione scadenze

crescita del team

Oracle

Hyperion Financial management

Zucchetti Infinity

Z-Timesheet

relazioni con top management

IAS IFRS

WORK EXPERIENCE

Responsabile del controllo di gestione

Infratel Italia spa, gruppo Invitalia

12/2020 – on going (Telecomunicazioni)

Planning, budget and control manager

LVenture Group spa, 11/2018 – 12/2020 (Venture capital)

- processo di pianificazione strategica (budget annuale e piano industriale a 4 anni);
- monitoraggio dei risultati consuntivi con analisi degli scostamenti rilevanti;
- forecast economico-finanziari in avanzamento d'anno;
- rendicontazione e monitoraggio redditività per commesse significative (progetto/cliente);
- strategia finanziaria per aumenti di capitale e finanziamenti bancari;
- valutazione del titolo azionario LVenture (modellizzazione delle principali variabili);
- gestione del capitale circolante netto (clienti/fornitori);
- recovery plan in condizioni d'emergenza (Covid-19);
- monitoraggio dei KPI per centri di profitto;
- financials reporting package al top management;
- coordinamento e supervisione di 2 risorse.

Senior accountant and controller

LVenture Group spa, 12/2014 - 10/2018 (Venture capital)

- stesura bilancio annuale e semestrale secondo i principi IAS/IFRS con relativi schemi di dettaglio;
- supervisione delle scritture di contabilità per il reporting periodico dei risultati;
- conoscenza aggiornata degli IFRS: fair value degli strumenti finanziari (IFRS 9), iscrizione dei ricavi clienti e contratti di leasing (IFRS 15, 16);
- impairment test per valutazione di specifiche cash generating unit;
- integrazione di un ERP in grado di rappresentare i processi, le procedure ed i risultati in tempo reale;
- contabilità analitica per analisi e studi di redditività;
- implementazione modulo di gestione tesoreria (InBiz);
- rapporti con clienti e fornitori rilevanti;
- gestione relazioni con società di revisione, collegio sindacale e studio paghe/fiscale esterno.

CAREER HIGHLIGHTS

- ✓ crescita sensibile del fatturato, dai 3M ai 6M negli ultimi 3 anni, con nuovi clienti e sponsor di rilievo;
- ✓ pianificazione efficace delle risorse necessarie al raggiungimento dei target fissati;
- ✓ ottimizzazione dei costi fissi di struttura e riduzione dei centri di spesa;
- ✓ miglioramento dell'EBITDA nel triennio di riferimento di circa 0,5M;
- ✓ crescita dei KPI qualitativi e soddisfazione dei clienti;
- ✓ sinergia nei rapporti con i fornitori strategici;
- ✓ aumento dell'efficienza produttiva del 30% con l'automatizzazione dei processi contabili;
- ✓ miglioramento delle competenze ed autonomia delle risorse nel team
- ✓ soddisfazione crescente del management

PROJECTS

Implementazione software as a service

Zucchetti Infinity / Z-Timesheet (05/2020 - Present)

Partecipazione alla scelta e pianificazione del nuovo sistema gestionale, con l'impostazione del sistema di reporting e rendicontazione per commesse.

Bando R&S per credito d'imposta

 (10/2019 - 05/20)

Organizzazione con consulente esterno del bando di ricerca & sviluppo in tema di innovazione per recupero del credito d'imposta.

Aumento di capitale in Borsa

 (02/2019 - 07/2019)

Stesura del capitolo con le prospettive future della società nel prospetto di aumento di capitale (100% signed).

Master Business Game

 (09/2017 - 11/2017)

Raccomandazione strutturata in ordine alla situazione economica/finanziaria della società target: Prysmian spa.

M&A - 14 plants acquisition

 (12/2010 - 03/2011)

Due diligence asset, inventari, definizione sinergie e gestione dell'integrazione risorse post-acquisizione.

WORK EXPERIENCE

Financial statement specialist

Cementir Italia spa - gruppo Caltagirone

01/2012 -11/2014 (materiali per l'edilizia)

- gestione in autonomia delle attività di amministrazione, bilancio e controllo di gestione per la Betontir spa;
- reportistica e monitoraggio delle performance per strategic business unit (20 stabilimenti);
- definizione piano industriale ed integrazione dei nuovi stabilimenti produttivi a seguito di M&A;
- reporting package vs headquarter: profit&loss, analisi degli scostamenti e variazioni, rimanenze di magazzino, Capex;
- bilancio civilistico, nota integrativa e schemi finanziari riclassificati IFRS per consolidamento di gruppo;
- gestione della contabilità analitica per determinazione redditività di stabilimento, prodotto e cliente.

Junior accountant

Betontir spa - gruppo Caltagirone

03/2010 -12/2011 (materiali per l'edilizia)

- analisi ed ottimizzazione dei processi amministrativi con integrazione di un nuovo sistema contabile;
- interfaccia costante verso i responsabili di stabilimento a supporto della gestione amministrativa;
- attività di bilancio e contabilità generale: prima nota, registrazione fatture clienti e fornitori, tesoreria, annotazione incassi e pagamenti.

EDUCATION

Master II livello - CFO: direzione amministrazione, finanza e controllo di gestione. Trasformare i dati in valore.

Università di Pisa in collaborazione con l'ANDAF

03/2017 - 04/2018, Roma

Laurea specialistica - Economia e Management

Università degli Studi Roma Tre

09/2007 - 02/2010, Roma

Laurea triennale - Economia aziendale

Università degli Studi Roma Tre

09/2003 - 04/2007, Roma

LANGUAGES

Italiano

Native

English

Professional Working Proficiency (B2/C1)

PRIVACY

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del GDPR 679/16.